

EJERSTRATEGI 2023-2026

1. HELSINGØR KOMMUNES EJERSTRATEGI FOR FORSYNING HELSINGØR A/S

1.1 Formål

Formålet med ejerstrategien er at sikre varetagelsen af Helsingør Kommunes ejerinteresser i Forsyning Helsingør A/S. Ejerstrategien beskriver på overordnet niveau Helsingør Kommunes strategi for forsyningskoncernens virke. Den konkrete udmøntning af ejerstrategien varetages af Forsyning Helsingør A/S' bestyrelse og direktion.

Ejerstrategien definerer forventningerne til den overordnede ledelse af Forsyning Helsingør, og der forudsættes et tæt samarbejde baseret på tillid, dialog og løbende forventningsafstemning mellem kommune og forsyning.

Helsingør Kommunes ønsker med sit ejerskab af Forsyning Helsingør at skabe de bedst mulige betingelser for fastholdelse og udvikling af kommunens økonomiske værdier og for sikring af sammenhæng mellem forsyningsens og kommunens visioner, politikker, strategier, planer mv.

Forslaget til ejerstrategien for Forsyning Helsingør A/S er udarbejdet i samarbejde med Forsyning Helsingør A/S og har efterfølgende været i høring hos forsyningselskabernes bestyrelser.

Helsingør Kommune har som eneaktionær i Forsyning Helsingør A/S fastlagt strategiske målsætninger i ejerstrategien for Forsyning Helsingør A/S, idet Helsingør Kommune ikke har direkte instruktionsbeføjelser overfor Forsyning Helsingør A/S.

Ejerstrategien er bygget op med følgende overordnede punkter:

1. Helsingør kommunes ejerstrategi for Forsyning Helsingør A/S
2. Det vil Helsingør Kommune med Forsyning Helsingør
3. Koordination mellem Helsingør Kommune og Forsyning Helsingør
4. Strategiperiode

1.2 Forsyning Helsingør

Begrebet "Forsyning Helsingør" benyttes som samlet betegnelse for Helsingør Kommunes 100 % ejede koncern bestående af Forsyning Helsingør A/S, Forsyning Helsingør Vand A/S, Forsyning Helsingør Spildevand A/S, Forsyning Helsingør Service A/S, Forsyning Helsingør Varme A/S, Forsyning Helsingør Affald A/S, Elektrus A/S og Forsyning Helsingør Krongrøn A/S samt sidstnævntes 100 % ejede datterselskaber Forsyning Helsingør Kronborg Elhandel A/S, Forsyning Helsingør Kronborg Gadelys A/S samt Forsyning Helsingør Kronborg Solenergi A/S

Ligeledes benyttes betegnelsen for Helsingør Kraftvarmeværk A/S, hvor Forsyning Helsingør Varme A/S ejer 2/3 og I/S Norfors ejer 1/3. Eventuelle fremtidige selskaber der ikke fremgår af ovenstående, vil ligeledes være omfattet af ejerstrategien.

Endeligt bemærkes, at Forsyning Helsingør Krongrøn A/S derudover ejer 10,6 % af aktierne i Scanenergi Holding A/S, og at Forsyning Helsingør Service A/S ejer 20 % af aktierne Nordkøb A/S.

2. DET VIL HELSINGØR KOMMUNE MED FORSYNING HELSINGØR

2.1 Strategiske målsætninger

Helsingør kommune ønsker, at FNs verdensmål skal være retningsgivende for Forsyning Helsingør og kommunen ønsker, at Forsyning Helsingør støtter op om FNs verdensmål, herunder særligt med fokus på en aktiv rolle i den grønne omstilling. Ligeledes er Helsingør Kommunes Vision 2030 også retningsgivende for Forsyning Helsingør.

2.2 Forsyningsikkerhed

Forsyningsikkerhed er den væsentligste parameter for koncernens virke. Koncernen skal derfor sikre og udvikle den nødvendige infrastruktur, så forsyningsikkerheden kan opretholdes inden for de respektive forsyningsområder også under hensyntagen til klimaforandringer.

Koncernen skal samtidig sikre, at infrastrukturen udbygges i overensstemmelse med kommunens udviklingsplaner.

2.3 Kvalitet og pris

Forsyning Helsingørs ydelser og service over for kunderne skal på alle måder leve op til markedets kvalitetsmæssige standard og samtidigt leveres til en konkurrencedygtig pris under hensyn til udvikling, investeringsplaner og miljø.

Takstpolitikken på forsyningsområdet er af stor betydning for den befolkningsmæssige og erhvervmæssige udvikling i Helsingør Kommune.

Værdien i Forsyning Helsingør skal udbygges og bevares gennem udvikling, effektiv drift samt omkostningsbevidsthed.

Forsyning Helsingørs politikker på finansiering og overordnet udbuds- og indkøbspolitik skal i videst muligt omfang følge Helsingør Kommunes.

2.4 Klima og miljø

Hensyn til klima og miljø er væsentlige faktorer for Forsyning Helsingør, både som indkøber og leverandør.

Forsyning Helsingør skal gennem arbejdet med at levere el, vand og varme og håndtere affald og spildevand løbende understøtte Helsingør Kommunes ambitioner om at genanvende ressourcer i en cirkulær økonomi.

Forsyning Helsingør skal i sit virke bidrage væsentligt til, at klimaet og miljøet generelt forbedres, bl.a. gennem en bæredygtig udvikling, hvor nuværende generationers behov opfyldes uden at bringe fremtidige generationers mulighed for at opfylde deres behov i fare.

Da Forsyning Helsingør er forpligtet til at arbejde for at realisere målene i den nationale planlægning og i de kommunale sektorplaner, ønsker Helsingør Kommune, at Forsyning Helsingør konkret skal arbejde for at:

- Bidrage til kommunens mål om CO2-neutralitet i 2045, og støtte op om kommunens Klima- og bæredygtighedsplan og målene i denne plan – herunder nedbringe energiforbruget, reducere CO2 udledningen, øge andelen af vedvarende energi og på lang sigt afvikle biomassen.
- Aktivt bidrage til – og samarbejde om - at realisere de konkrete indsatser i kommunens plan for cirkulær økonomi, så målene om mindre spild, mindre affald og mere og bedre genanvendelse kan nås.
- Foranstalte at indvindingen af drikkevand sker på et bæredygtigt grundlag, som defineret i den kommunale vandforsyningsplan.
- Aktivt tilvejebringe klimatilpasningsprojekter og indgå som samarbejdspartner i kommunale klimatilpasningsprojekter.
- Aktivt nedbringe antallet af spildevandsoverløb til målsatte vandområder og badestrande.
- Bevirke at andelen af vedvarende energi i el- og varmeforsyningen øges markant.
- Samarbejde med Helsingør Kommune om at planlægge målrettet for, samt udvide, det samlede fjernvarmenet til gunst for den grønne omstilling.

Kommunen ønsker, at Forsyning Helsingør årligt skal udarbejde og aflevere en miljøberetning til Helsingør Kommune. Miljøberetningen skal som minimum indeholde en redegørelse for, hvordan Forsyning Helsingør har arbejdet med at realisere miljømål i nationale og kommunale planer samt arbejdet for FNs verdensmål.

2.5 Attraktiv arbejdsplads

Forsyning Helsingør skal være en attraktiv og dynamisk arbejdsplads i kommunen, der gennem god ledelse sikrer, at medarbejderne trives og udvikles i trykke rammer, hvor der er fokus på kundeservice, faglighed, kompetence og arbejdsmiljø.

2.6 Elev- og praktikpladser

Helsingør Kommune ønsker, at Forsyning Helsingør opretter flest mulige elev- og praktikpladser.

2.7 Samarbejde, overtagelse eller sammenlægning med andre forsyningsselskaber

Forsyning Helsingør skal være i løbende udvikling og strategiske samarbejder etableres, hvor forretningsgrundlaget kan styrkes.

2.8 Væsentlige beslutninger

Helsingør Kommune ønsker, at væsentlige beslutninger om Forsyning Helsingørs forhold forelægges til godkendelse af Helsingør Kommune som ejer.

Væsentlige forhold, der kræver godkendelse af Helsingør Kommune som ejer er blandt andet:

- a) Påbegyndelse af væsentlige nye forretningsområder.
- b) Investeringer i større nye anlægsarbejder af særlig ejerstrategisk karakter.
- c) Opkøb af væsentlige kapitalandele i selskaber, samt helt eller delvist salg af
- d) datterselskaber, som Helsingør Kommune har bestemmende indflydelse i.
- e) Fusioner, overtagelser eller sammenlægninger med andre forsyningsselskaber.
- f) Beslutninger, der påvirker Helsingør Kommunes låneramme.
- g) Beslutninger, der kan medføre modregning i Helsingør Kommunes bloktilskud.
- h) Fremtidige beslutninger om opgørelse af fri egenkapital/indskudskapital samt eventuelle
- i) efterfølgende beslutninger om udlodning eller forrentning heraf.

Det er bestyrelsen i Forsyning Helsingør A/S, der skal vurdere, om en sag er væsentlig, og derfor skal forelægges Helsingør Kommune som ejer.

Bestyrelsen i Forsyning Helsingør A/S har altid mulighed for at forelægge et spørgsmål for Helsingør Kommune som ejer, hvis bestyrelsen vurderer, at en sag har en sådan karakter, at sagen kan have økonomisk eller politisk interesse for Helsingør Kommune som ejer.

2.9 Offentlighed

Helsingør Kommune ønsker, at Forsyning Helsingør løbende har fokus på en åben og troværdig kommunikation, der gør det muligt for borgerne at få indsigt.

Forsyning Helsingør er ifølge lovgivningen omfattet af offentlighedsloven og er forpligtet til at overveje meroffentlighed.

Scanenergi Holding A/S er ikke omfattet af offentlighedsloven.

2.10 Selskabsledelse

Helsingør kommune udøver ejerskabet i overensstemmelse med armlængdeprincippet og agerer

dermed som normal aktionær med deraf følgende ansvarsfordeling mellem kommune og selskabsbestyrelse. Det er således bestyrelsens ansvar, at varetage den overordnede og strategiske ledelse af Forsyning Helsingør og at sikre en forsvarlig organisation af selskabets virksomhed.

Som ejer skal Helsingør kommune derved sikre sig, at bestyrelsen ved sin sammensætning har de nødvendige kompetencer i forhold til selskabets strategi.

Relevante kriterier i forbindelse med bestyrelsens sammensætning kan eksempelvis være:

- Indsigt i kommunale forhold, herunder ledelse og styring i politisk styrede organisationer.
- Kendskab til forsyningsmæssige forhold.
- Økonomisk og forretningsmæssig indsigt.
- Ledelseserfaring og/eller erfaring med bestyrelsesarbejde.
- Erfaring med grøn omstilling

For at sikre den bedst mulige sammensætning af bestyrelsen for Forsyning Helsingør, kan Helsingør kommune beslutte at udpege bestyrelsesmedlemmer, der ikke er indvalgt i Byrådet.

3. KOORDINERING MELLEML Helsingør KOMMUNE OG FORSYNING Helsingør A/S

Den overordnede strategiske dialog mellem Helsingør Kommune og Forsyning Helsingør finder sted på den årlige generalforsamling.

For at fremme en god, positiv og konstruktiv dialog mellem Forsyning Helsingør og Helsingør Kommune er der nedsat et koordinerende forum, som løbende varetager koordineringen af parternes samarbejde. Det koordinerende forum sammensættes af repræsentanter fra Helsingør Kommune og fra den daglige ledelse i Forsyning Helsingør.

Helsingør Kommune og Forsyning Helsingør aftaler løbende statusmøder, hvor parterne drøfter det kommende års større projekter og strategisk planlægning, som kan være relevant for begge parter. På disse statusmøder skal parterne så vidt muligt orientere hinanden om projekter, større investeringer og planer af større betydning for kommunen generelt og konkret for parterne, inden disse projekter, større investeringer eller planer gennemføres.

4. STRATEGIPERIODE

Ejerstrategien er vedtaget af Byrådet d. 30. maj 2023.

Ejerstrategien er gældende for perioden 30. maj 2023 til den 31. december 2026, eller til ny ejerstrategi vedtages primo 2027. Ejerstrategien erstatter den tidligere ejerstrategi der var gældende i perioden 2019-2022.

Helsingør Kommune kan til enhver tid foretage ændringer eller justeringer i ejerstrategien efter forudgående dialog med Forsyning Helsingør og efterfølgende godkendelse af Byrådet.